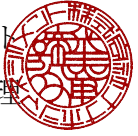


2024年12月2日

わかもと製薬株式会社
指名報酬委員会 御中

株式会社ナナホシマネジメント
代表取締役 松橋 理



貴社取締役候補者としての弊社代表の推薦について

別添の貴社取締役会宛て本日付書簡「中期経営計画と五十嵐社長に対する評価に関して」をはじめとして、弊社は、貴社の株価が著しく割安に評価されている問題を指摘し続けて参りました。一方、弊社は株主価値向上のため五十嵐社長との意見交換を再三求めているにもかかわらず、面談は拒否され、一度も実現しておりません。弊社は、このような現状を株主として憂慮しています。

そこで、弊社は、貴社の株主価値向上を推進するため、弊社代表取締役の松橋理を貴社の監査等委員でない取締役（非常勤）候補者として、推薦することといたしました。松橋の略歴は下記のとおりです。また、松橋の役員報酬は株価連動報酬のみ、又は無報酬とし、固定報酬部分は不要です。

なお、前述の書簡において、生命保険会社を除いた機関投資家の五十嵐社長に対する反対比率が100%となっていることを述べましたが、貴社への株主提案に関する機関投資家との意見交換の中で、「株式会社ナナホシマネジメント（弊社）は自社から取締役を派遣すべきだ」というご意見をいただいております。弊社としても、松橋を取締役として派遣することが、貴社の株主価値向上に資すると確信しています。

是非、指名報酬委員会においてご審議の上、取締役会に上程し、株主総会において松橋を会社提案の取締役候補としてお諮りいただきたく存じます。

記

2009年4月～2014年3月 （日本株式）アナリスト

日本生命保険相互会社

2014年4月～2018年3月 （欧州株式）ファンドマネージャーおよびアナリスト

Nippon Life Schroders Asset Management Europe Limited

2018年4月～2022年5月 （日本株式）チーフアナリスト

株式会社ストラテジックキャピタル

2022年9月～現在

代表取締役

株式会社ナナホシマネジメント

2023年1月～現在

代表

Nanahoshi Management (UK) Ltd.

以上